



A.D. MDLXII

III Divisione Studenti
Ufficio Scuole di Specializzazione e Dottorati di ricerca

Decreto n. 2050 del 26/10/2010

Prot. n. 30729

Anno 2010

Titolo III

Classe 5

Fascicolo III/5.11

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI SASSARI

Bando di concorso per l'ammissione al Master Universitario Nazionale di II LIVELLO PER LA DIRIGENZA DEGLI ISTITUTI SCOLASTICI - MUNDIS in convenzione con la Fondazione Conferenza dei Rettori delle Università italiane (CRUI) e con l'Associazione Nazionale dei Dirigenti delle Alte Professionalità della Scuola (ANP)

IL RETTORE

- VISTO** lo Statuto dell'Autonomia di questa Università;
- VISTO** il D.R. n. 2/NRD del 11 giugno 2002 con il quale è stato emanato il Regolamento dei Corsi per Master Universitari;
- VISTO** il D.Lgs.30 giugno 2003, n. 196, recante il "Codice in materia di protezione dei dati personali";
- VISTA** la delibera del Consiglio di Amministrazione del 19 giugno 2007 con la quale sono stati fissati gli importi delle tasse e contributi;
- VISTO** il D.M. 22 ottobre 2004 n. 270 contenente "Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica 3 novembre 1999, n. 509";
- VISTO** il protocollo d'Intesa del 22 novembre 2007 concluso tra la Fondazione Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI) e con l'Associazione Nazionale dei Dirigenti delle Alte Professionalità della Scuola (ANP);
- VISTE** le linee guida individuate dalla Fondazione Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI) e dall'Associazione Nazionale dei Dirigenti delle Alte Professionalità della Scuola (ANP) necessarie alla realizzazione di un progetto comune di Master Universitario;
- VISTA** la Convenzione stipulata tra l'Università degli Studi di Sassari e la Fondazione Conferenza dei Rettori delle Università italiane (CRUI) e con l'Associazione Nazionale dei Dirigenti delle Alte Professionalità della Scuola (ANP), per l'adesione al Master Universitario Nazionale per la Dirigenza degli Istituti Scolastici - MUNDIS;
- VISTO** il D.R. n. 1904 del 5 ottobre 2010 con il quale viene istituito presso questa Università il Master Universitario Nazionale per la Dirigenza degli Istituti Scolastici - MUNDIS;
- VISTA** la delibera del Consiglio di Amministrazione del 20 ottobre 2010 con la quale vengono destinati i fondi residui della Scuola di Specializzazione per la formazione degli insegnanti della Scuola Secondaria (SSISS) a favore del Master summenzionato, nonché in merito all'assegnazione di n. 5 posti aggiuntivi da riservare, a titolo gratuito, al personale tecnico-amministrativo dell'Università degli Studi di Sassari;

DECRETA

Presso l'Università degli Studi di Sassari, per l'Anno Accademico 2010/2011, sono aperti i termini per la presentazione delle domande di partecipazione all'esame di ammissione per titoli al Master Universitario di II livello in **Master Universitario Nazionale per la Dirigenza degli Istituti Scolastici -**

MUNDIS, organizzato dal Dipartimento di Teorie e Ricerche dei Sistemi Culturali in **Convenzione con la Fondazione Conferenza dei Rettori delle Università italiane (CRUI)** e con **l'Associazione Nazionale dei Dirigenti e delle Alte Professionalità della Scuola (ANP)**.

Art. 1 OBIETTIVI DEL MASTER

Il Master Universitario Nazionale per la Dirigenza degli Istituti Scolastici-MUNDIS intende offrire una formazione specialistica incentrata in almeno tre ambiti culturali ed organizzativi di riferimento:

- leadership educativa e della organizzazione della didattica;
- gestione ed organizzazione delle risorse (umane, finanziarie e strumentali);
- interpretazione/elaborazione dei compiti istituzionali della scuola rispetto al contesto sociale ed al quadro normativo.

Il Master Universitario Nazionale per la Dirigenza degli Istituti Scolastici-MUNDIS promuove l'acquisizione della sensibilità culturale, delle categorie d'analisi e degli strumenti tecnici per leggere ed indirizzare i cambiamenti di mission, i processi di sviluppo e responsabilizzazione in cui sono coinvolte le istituzioni scolastiche.

Il progetto didattico del master intende fornire le conoscenze di base della funzione dirigenziale nella scuola e sviluppare competenze di leadership e gestione strategica in contesti organizzativi ad elevata complessità. Il percorso formativo prevede lo svolgimento di sei principali aree didattiche:

- contesto e dinamiche socio-economiche dei sistemi educativi;
- ordinamento giuridico dei sistemi educativi e rapporti di lavoro;
- gestione strategica della scuola;
- comportamento organizzativo e comunicazione;
- sviluppo dell'offerta formativa e gestione delle reti;
- etica, responsabilità sociale e accountability.

Le aree didattiche integrano lo studio storico evolutivo del sistema d'istruzione e dell'attuale contesto di riferimento, la conoscenza del quadro giuridico con il quale il dirigente degli istituti scolastici si deve confrontare, i metodi e gli strumenti necessari per realizzare un compiuto sistema di gestione, le competenze organizzative sul piano dei comportamenti, delle relazioni e della comunicazione istituzionale.

Il percorso formativo è poi arricchito da laboratori di innovazione che vedono coinvolti accademici, esperti ed operatori per focalizzare le principali sfide di cambiamento per la scuola italiana ed orientare al problem solving le conoscenze acquisite attraverso gli insegnamenti di base.

Competenze	Risultati di apprendimento attesi
Comprendere il contesto e le dinamiche di cambiamento	Acquisire la sensibilità culturale e gli strumenti di governance per partecipare consapevolmente ed accompagnare realisticamente i processi di cambiamento delle politiche educative a livello nazionale e territoriale.
Acquisire gli strumenti normativi a supporto dell'azione dirigenziale	Sapersi orientare nella normativa sul sistema scolastico e formativo e nei rapporti con i soggetti istituzionali e privati che interagiscono con la formazione. Comprendere e contestualizzare nella specifica realtà di intervento le responsabilità dirigenziali.
Sviluppare gli strumenti di management a supporto dell'azione strategica	Promuovere strategie e coerenti progetti di sviluppo della scuola. Gestire nel modo più efficace ed efficiente l'offerta formativa, i servizi educativi ed amministrativi. Conoscere gli strumenti di pianificazione, organizzazione, controllo e valutazione, allo scopo di creare un ambiente istituzionale allineato strategicamente, trasparente e responsabile verso la società.
Sviluppare competenze relazionali e comportamentali per gestire la scuola con una prospettiva strategica	Sviluppare le competenze comunicative e relazionali per un ruolo più attivo e dinamico del dirigente. Creare attorno alla mission della scuola consenso sociale e supporto finanziario. Gestire le relazioni per creare un ambiente di lavoro aperto, stimolante, creativo, responsabile, costantemente rivolto alla crescita di studenti, docenti e staff di collaboratori.

Conoscere teorie e modelli per la progettazione e la valutazione curriculare	Acquisire competenze di project management per l'attuazione dell'autonomia didattica e organizzativa.
Innovare i processi educativi e le tecnologie della didattica	Promuovere e sostenere la professionalità dei docenti mediante lo sviluppo del pensiero strategico e della capacità progettuale in ambito psicopedagogico. Conoscere le potenzialità delle nuove tecnologie didattiche e imparare ad utilizzare gli strumenti multimediali e di comunicazione in rete.

Il management delle istituzioni educative ha come sfondo culturale una concezione multidimensionale dell'organizzazione nella quale si concentrano razionalità gestionale, professionalismo e leadership:

- razionalità gestionale, intesa come gestione della scuola incentrata su pratiche strutturate di management strategico (sistemi di pianificazione, organizzazione e gestione delle risorse umane, controllo della gestione, monitoraggio e valutazione);
- professionalismo, consistente nell'insieme di saperi, capacità, valori attinenti al nucleo pedagogico-didattico in virtù dei quali la razionalità gestionale è perseguita promuovendo pratiche di management attente a garantire partecipazione, condivisione, lavoro di gruppo, autovalutazione;
- leadership, ovvero uno stile gestionale del dirigente attento in primo luogo a valorizzare le risorse umane della scuola e la partecipazione degli stakeholder, capace di promuovere fiducia, entusiasmo, cooperazione, stimolazione intellettuale all'innovazione organizzativa e didattica.

Le dimensioni manageriali sulle quali i dirigenti costruiscono il loro modo di essere leader nella scuola dell'autonomia, comprendono i seguenti aspetti:

- conoscere il contesto generale (economico, sociale, giuridico e tecnologico), per sviluppare processi formali di analisi e revisione strategica, valutare la tenuta della visione di sviluppo della scuola, ridefinire il posizionamento istituzionale della scuola rispetto al suo specifico ambito di operatività;
- coniugare il policentrismo decisionale interno con l'esigenza di allineamento organizzativo intorno a missione, visione di sviluppo, valori, priorità strategiche;
- promuovere strutture e processi decisionali che pongono al centro gli interessi degli studenti e degli stakeholder, che favoriscono la ricerca delle soluzioni in maniera condivisa e la cultura del lavoro di gruppo a tutti i livelli: dal funzionamento degli organi collegiali, alla programmazione, realizzazione e valutazione della didattica, alla gestione dei progetti;
- collegare performance, strategia, progettualità del POF e programmazione finanziaria, in vista della più efficiente ed efficace allocazione delle risorse umane, materiali e finanziarie della scuola;
- supportare i processi di networking (monitoraggio, informazione, comunicazione, decisione) all'interno delle reti interorganizzative ed interistituzionali di creazione di valore pubblico di cui fa parte la scuola;
- favorire i processi di rendicontazione sociale della scuola dell'autonomia.

art. 2 OFFERTA DIDATTICA

Il Master Universitario Nazionale per la Dirigenza degli Istituti Scolastici–MUNDIS con modalità in presenza e a distanza, ha una durata di 12 mesi e contempla lo svolgimento di insegnamenti articolati in aree, laboratori, stage e prova finale, per un totale complessivo di 1500 ore, corrispondenti a 60 crediti formativi universitari (CFU).

Il percorso formativo del Master è articolato in attività didattiche frontali, attività di studio individuale, laboratorio, prove intermedie e prova finale, attività di predisposizione della tesi di master e di stage.

Le attività didattiche frontali obbligatorie sono articolate in lezioni ed esercitazioni pratiche relative ai vari insegnamenti, discussione di casi concreti, seminari, impartiti da docenti universitari e, in dipendenza di eventuali esigenze formative, anche da dirigenti delle Istituzioni Scolastiche, professionisti ed esperti del settore della Scuola, per **complessive 1500** ore di cui:

- 225 ore di didattica frontale e a distanza;
- 150 ore per lo stage;

- 30 ore di altre forme di addestramento, quali laboratori innovativi, studio guidato, didattica interattiva;
- 75 ore per la prova finale.
- Le restanti ore per studio individuale e prove intermedie.

La distribuzione dei crediti e delle ore di didattica frontale tra le varie attività formative è la seguente:

Area	SSD	Insegnamento	CFU	Ore di- dattica frontale
Area 1 - Contesto e dinamiche socio-economiche dei sistemi educativi	SECS-P/02	Economia dell'Istruzione	3	15
	SPS/08	Sociologia dell'educazione	3	15
Area 2 - Ordinamento giuridico dei sistemi educativi e rapporti di lavoro	IUS/09	Diritto dell'istruzione	3	15
	IUS/10	Diritto del lavoro	3	15
Area 3 - Gestione strategica della scuola	SECS-P/08	Pianificazione strategica	3	15
	SECS-P/07 - SECS-P/08	Programmazione e controllo della gestione	3	15
	M-PED/03	Valutazione della qualità del servizio educativo	2	10
	SECS-P/07	Organizzazione e gestione delle risorse umane	3	15
Area 4 - Comportamento organizzativo e comunicazione	M-PSI/06	Leadership educativa e psicologia dei gruppi	3	15
	SPS/08	Comunicazione organizzativa	3	15
	M-PED/01	Pedagogia delle risorse umane e delle organizzazioni	3	15
Area 5 - Sviluppo dell'offerta formativa e gestione delle reti	M-PED/04	Project management delle attività formative	3	15
	M-PED/04	Reti di scuole	3	15
	SPS/10	Gestione delle relazioni con il territorio	3	15
Area 6 - Etica, responsabilità sociale e accountability	ING-IND/17	Valutazione dei sistemi educativi	2	10
	M-FIL/03	Etica e bilancio sociale	2	10
Totale CFU didattica frontale			45	225
Innovation Lab	Integrazione degli studenti stranieri		1	5
	Integrazione disabilità		1	5
	Disagio e dispersione scolastica		1	5
	Life Long Learning		1	5
	E-learning		1	5
	Orientamento		1	5
	Totale		6	30
Totale ore didattica			51	255
Stage			6	150
Prova finale			3	75
Totale crediti			60	480

Alla conclusione di ciascuna area è prevista una prova di verifica, valutata in trentesimi che si intenderà superata con un punteggio non inferiore a 18/30.

Si accede alla **prova finale (CFU 3)**, consistente nella stesura e nella discussione di un elaborato, previo superamento delle prove di verifica intermedie, a seguito di regolare frequenza e di completamento dello stage.

La frequenza alle attività formative è obbligatoria. Saranno ammesse un numero di ore di assenza pari al 30% del monte orario complessivo, relativo alle attività formative di didattica frontale e a distanza, nonché dei laboratori.

L'attività didattica si svolgerà prevalentemente presso i locali della Facoltà di Lettere e Filosofia dell'Università degli Studi di Sassari.

art. 3 TITOLI DI ACCESSO

Possono presentare domanda coloro che siano in possesso di una laurea specialistica o magistrale conseguita a norma dei D.D.M.M. 3 novembre 1999 n.509 e 22 ottobre 2004 n. 270, di una laurea conseguita secondo il vecchio ordinamento (antecedente il D.M. 3 novembre 1999 n. 509) ovvero di altro titolo equipollente conseguito all'estero.

I titoli di studio conseguiti all'estero devono essere valutati dal Collegio dei Docenti che li potrà riconoscere equivalenti ai soli fini dell'ammissione al Master.

Il Master Universitario Nazionale per la Dirigenza degli Istituti Scolastici – MUNDIS prevede la formazione di un massimo di 80 partecipanti. Lo stesso non sarà attivato qualora il numero degli ammessi risulterà inferiore alle 20 unità.

Sono previsti n. 5 posti aggiuntivi, non computabili ai fini dell'assegnazione dei premi di eccellenza, di cui al successivo art. 9, riservati al personale tecnico-amministrativo dell'Università degli Studi di Sassari, a titolo gratuito, previo assenso dell'Amministrazione stessa, purchè in possesso dei requisiti di accesso previsti. Nel caso di domande superiori ai 5 posti disponibili per i criteri per la selezione si richiama quanto indicato all'art. 5 del presente bando.

art. 4 MODALITA' DI PARTECIPAZIONE

Le domande di ammissione, il cui modulo potrà essere scaricato dal sito web dell'Università www.uniss.it/studenti, devono essere redatte in carta semplice, dirette al Magnifico Rettore dell'Università degli Studi di Sassari, spedite al seguente indirizzo: Università degli Studi di Sassari, Piazza Università n. 21, 07100 Sassari, oppure presentate direttamente all'Ufficio Protocollo Piazza Università n. 21, Sassari, e **dovranno comunque pervenire entro e non oltre le ore 12.00 del 25 novembre 2010. Non fa fede il timbro postale.**

Il ritardo nella presentazione o nell'arrivo della domanda, qualunque ne sia la causa, comporta l'esclusione dalla selezione al Master.

Alla domanda di ammissione dovranno essere allegati:

- la dichiarazione sostitutiva del certificato di laurea con l'indicazione del voto finale (art. 46 del T.U. in materia di documentazione amministrativa D.P.R. 28/12/2000 n. 445) ovvero un certificato di laurea con voto finale;
- eventuali altri titoli: quali corsi *post-lauream*, altre lauree, abilitazione ed idoneità all'insegnamento, pubblicazioni, esperienze lavorative e formative documentate nel campo delle tematiche del Master;

Alla domanda potrà anche essere allegato un curriculum vitae che non formerà oggetto di valutazione.

Per i cittadini non comunitari residenti all'estero la presentazione delle domande di partecipazione al concorso deve avvenire attraverso le Rappresentanze Diplomatiche Italiane nel rispetto delle disposizioni triennali del Ministero dell'Università e della Ricerca del 21 marzo 2005, parte quinta, capitolo primo, paragrafo 1.2.

L'Amministrazione si riserva in qualsiasi momento il diritto di escludere i candidati che non siano risultati in possesso dei titoli di ammissione e dei requisiti previsti dal presente bando.

art. 5 CRITERI PER LA SELEZIONE

Per l'ammissione al Master Universitario Nazionale per la Dirigenza degli Istituti Scolastici – MUNDIS, la Commissione Giudicatrice avrà a disposizione 50 punti così ripartiti:

- voto di laurea, fino ad un massimo di 20 punti suddivisi:

sino a 105/110 punti 10

da 106 a 107 punti 16

da 108 a 110 punti 18

110 e lode punti 20

- corsi post lauream, altre lauree, abilitazione ed idoneità all'insegnamento, pubblicazioni, massimo 20 punti,

- esperienze lavorative e formative documentate nel campo delle tematiche del Master, massimo 10 punti.

Ai sensi dell'art. 3, comma 7, della legge 15 maggio 1997, n. 127, come modificato dall'art. 2 della legge 16 giugno 1998, n. 191, qualora due o più candidati ottengano pari punteggio, è ammesso il candidato con la minore età anagrafica.

art. 6 DOMANDA DI ISCRIZIONE

I vincitori sono nominati con Decreto Dirigenziale. L'elenco ufficiale dei vincitori sarà pubblicato nel sito: www.uniss.it/studenti. Essi dovranno, al fine di evitare l'esclusione, produrre non oltre 5 giorni (solo feriali) dalla data di pubblicazione del decreto, presso l'Ufficio Scuole di Specializzazione e Dottorati di Ricerca, via Macao 32 - Sassari, quanto segue:

1) domanda di immatricolazione sull'apposito modulo scaricabile dal sito internet all'indirizzo www.uniss.it/studenti;

2) due fotografie, formato tessera, identiche tra loro.

art. 7 RINUNCE E DECADENZE

Coloro che non avranno provveduto a regolarizzare la propria iscrizione entro i termini sopraccitati saranno considerati rinunciatari e coloro che avranno rilasciato dichiarazioni mendaci, oltre le responsabilità penali cui incorreranno, saranno dichiarati decaduti e i posti vacanti, purché non sia trascorso un mese dall'inizio del corso, saranno assegnati ad altri aspiranti che seguono nella graduatoria degli idonei.

art. 8 TASSA DI ISCRIZIONE

La tassa di iscrizione al Master per l'intera durata del corso ammonta a € 3.500, dovrà essere versata in due distinte rate nel rispetto delle seguenti scadenze:

a) € 1.500 (comprensivi di contributo di Ateneo, bollo virtuale per l'immatricolazione e contributo di frequenza) da effettuarsi esclusivamente presso una delle sedi o agenzie del Banco di Sardegna, dopo l'avvenuta presentazione della domanda di iscrizione presso l'Ufficio Scuole di Specializzazione e Dottorati di Ricerca via Macao 32 - Sassari (nei seguenti giorni di apertura al pubblico: lunedì, mercoledì, venerdì dalle ore 10,00 alle ore 12,30), comunicando allo sportello della banca il numero di ma-

tricola di appartenenza che l'ufficio avrà attribuito al corsista a seguito di presentazione della domanda di immatricolazione stessa.

b) € 2.000 (contributo di frequenza) dovrà essere versata entro il **30 marzo 2011**.

Sarà inoltre a carico degli iscritti al Master universitario il costo della polizza di Assicurazione Infortuni e Responsabilità Civile, nonché i costi derivanti dalla frequenza allo stage.

Sono esonerati dal pagamento delle tasse i portatori di handicap con invalidità pari o superiore al 66%, che dichiareranno il loro *status*.

L'iscrizione al Master universitario di cui al presente bando non è compatibile con l'iscrizione a qualunque corso attivato presso questa o altra Università.

art. 9 PREMI DI ECCELLENZA

Il Collegio dei docenti del Master si riserva, verificata la copertura finanziaria, la facoltà di assegnare premi di eccellenza a favore dei corsisti più meritevoli, attribuiti in base ad una graduatoria di merito formulata a giudizio insindacabile del Collegio dei docenti del Master.

art. 10 NOMINA RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

Ai sensi dell'art. 4 della legge 241 del 7 agosto 1990 (Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi) è nominato Responsabile del procedimento amministrativo il Dott. Paolo Pellizzaro, Dirigente dell'Area Didattica di questo Ateneo. I candidati hanno facoltà di esercitare il diritto di accesso agli atti del procedimento concorsuale secondo le modalità previste dagli articoli 1 e 2 del decreto del Presidente della Repubblica 23 giugno 1992, n. 352 (Regolamento per la disciplina delle modalità di esercizio e dei casi di esclusione del diritto di accesso ai documenti amministrativi, in attuazione dell'art. 24, comma 2, della legge 241/90, recante nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi). La richiesta dovrà essere inviata all'Ufficio Scuole di specializzazione e Dottorati di Ricerca, Piazza Università n. 21 - 07100 Sassari.

art. 11 TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Con riferimento alle disposizioni di cui Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" concernente la tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento dei dati personali e, in particolare, alle disposizioni di cui all'art. 13, i dati personali forniti dai candidati saranno raccolti presso l'Università degli Studi di Sassari per le finalità di gestione del concorso e saranno trattati anche in forma automatizzata. Il trattamento degli stessi, per gli ammessi al corso, proseguirà anche successivamente all'avvenuta immatricolazione per le finalità inerenti la gestione della carriera universitaria.

Il conferimento di tali dati è obbligatorio ai fini della valutazione dei requisiti di partecipazione, pena l'esclusione dal concorso

Le informazioni fornite potranno essere comunicate unicamente alle amministrazioni pubbliche direttamente interessate alla posizione universitaria dei candidati o allo svolgimento del concorso.

Gli interessati sono titolari dei diritti di cui agli artt. 7, 8, 9 e 10 del citato Decreto Legislativo, tra i quali figura il diritto di accesso ai dati che li riguardano, nonché alcuni diritti complementari tra cui il diritto di rettificare, aggiornare, completare o cancellare i dati erronei, incompleti o raccolti in termini non conformi alla legge, nonché il diritto di opporsi al loro trattamento per motivi legittimi.

Tali diritti potranno essere fatti valere nei confronti dell'Università di Sassari - Piazza Università n. 21 - titolare del trattamento.

INFORMAZIONI

Per le informazioni relative al Master rivolgersi presso:

- Ufficio Scuole di Specializzazione e Dottorati di Ricerca, via Macao n. 32 - Sassari, tel. 079/228969; fax 079/229827; e-mail l.mattone@uniss.it;

- Segreteria Organizzativa del Master, presso il Dipartimento di Teorie e Ricerche dei Sistemi culturali tel. 079/229637; fax 079/229608; e-mail mgcuccureddu@uniss.it.

Il Rettore
F.to Prof. Attilio Mastino